

## 艱苦奮鬥的楷模

◎黃勝雄

我一向十分重視護理人員與護理教師，我認為只要護理部能管理好，醫院管理就成功了一半；護理教育若能培育出聞聲救苦的白衣大士（白衣天使），就能減輕病人痛苦，照護好病人的身、心、靈，使其安定、調和及舒適，甚至早日恢復健康、預防疾病。因此，早在我擔任院長初期，就公開徵求護理副院長人選，並積極提拔護理人才。

徐教授告訴我，早在台北榮民總醫院服務時，她就聽到基督教門諾會醫院徵求護理副院長人才。當時她的感覺是，要是所有院長或醫管人才都能有此心胸，真是醫院及全民的福氣！她認為醫院護理人員占百分之三十至六十不等，且全院約有一半以上是女性，站在兩性平等原則上，的確需要有一位能代表大多數同仁心聲的女性，來擔任副主管之工作。她告訴我，她很遺憾

當年因家庭因素未能應徵。在北榮退休後，有好幾份工作等著她，否則她對醫院行政管理實務是特有興趣的，因為在美國她主修護理行政管理，並以兩年多一點的時間就拿到一個碩士、一個博士學位，可見其在時間管理與規畫上，是有經驗及智慧的。

徐教授是在艱苦的環境中長大的，所以也磨練出她好學、認真、執著的個性。她也有多方面的興趣與才華，最近我與她談及繪畫，她說她從未學過畫，但她的畫卻有人出高價購買。原因是她畫的是她內心的感受，是有感情、有希望及勇氣的。在內文第二〇〇頁有她的畫，可看出她在罹患乳癌切除乳房後，仍能懷著信心，有勇氣地活下去，並將心比心與「少奶奶」病友分享，這種愛屋及烏之情，令人震撼！

希望她豐富的人生，一生曲折不怕挫折、勇於創新、追求完美、用心經營，以及勤奮努力、不屈不撓的毅力，能帶給年青人更多的省思與鼓勵，並作為青年立志奮鬥及生涯規畫的榜樣。

（本文作者為門諾相關事業機構總執行長）